

管理培训 60 个关键词之 48



48. 5S 现场管理

现场管理是指用科学的管理制度、标准和方法对生产现场各生产要素，包括人（工人和管理人员）、机（设备、工具、工位器具）、料（原材料）、法（加工、检测方法）、环（环境）、信（信息）等进行合理有效的计划、组织、协调、控制和检测，使其处于良好的结合状态，达到优质、高效、低耗、均衡、安全、文明生产的目的。5S 起源于日本，是指在生产现场中对人员、机器、材料、方法等生产要素进行有效的管理，这是日本企业独特的一种管理办法。具体来说 5S 是指：**整理 (Seiri)、整顿 (Seiton)、清扫 (Seiso)、清洁 (Seiketsu)、**

素养 (Shitsuke)。根据企业进一步发展的需要, 有的企业在原来 5S 的基础上又增加了安全 (Safety), 即形成了 “6S”; 有的企业再增加了节约 (Save), 形成了 “7S”; 也有的企业加上习惯化 (Shiukanka)、服务 (Service) 及坚持 (Shikoku), 形成了 “10S”。