

# 学习拾零之百花齐放

4801、用蒋芳的话说，阿里创业初期能吸引人和激励人，靠的就是人和人之间的信任和赏识，以及创业带给我们的成就感、满足感、成长感。

而蒋芳觉得马云厉害的地方：虽然眼前总是一团漆黑，但是马老师总能让大家感觉到天亮后的美。

4802、学霸的病，学渣的命。

4803、1981年，张朝阳从西安顺利考入了清华大学物理系。一年后，马云才第一次参加高考，却因为数学只考了1分而落榜，第二次高考马云的数学略有长进，考了19分，第三次才有了质的变化考了79分，马云才如愿进入杭州师范大学专科就读，恰逢当年杭州师范大学英语本科录取人数不够，马云才因为英语好而递补成本科学生。

4804、两年时间，牟其中愣是用几百个车皮的轻工品换来了飞机。现金装入牟其中口袋，航空公司有了飞机，滞销的轻工品有了销路，无非是账期略长。就这样我们迎来了一个杠杆时代。

4805、一个优秀的案例在普通人面前也只是有趣的故事罢了，在企业家眼中却是一条新的财富增长之路。

4806、养猫费粮但防鼠，养鼠为患家国破

4807、人有善念，天必佑之。你算计别人，别人也一定会算计你。

4808、《六祖坛经》上说：“一切福田，都离不开心地。”

4809、阳春之曲，和者必寡；盛名之下，其实难副。

4810、这个世界会奖励那些不计得失的“傻瓜”，饺子杨宇

4811、该留的一个没留，该走的一个没走。也就是留下来的，都是该走的人。走了

的，都是该留的人。硬性制定了一个流失率指标，并不能解决流失率的问题。

4812、为什么员工流失率这么高？核心只有一句话：人力资源的源头，也就是招聘，出了问题。

4813、在对市场有所了解后，1995年，阮立平和家人朋友借了2万元，开了一家小作坊来生产插座，恰逢当年美国芝加哥公牛队获得NBA冠军，阮立平又是篮球迷，所以给公司取名为公牛电器公司。

4814、在对市场有所了解后，1995年，阮立平和家人朋友借了2万元，开了一家小作坊来生产插座，恰逢当年美国芝加哥公牛队获得NBA冠军，阮立平又是篮球迷，所以给公司取名为公牛电器公司。

4815、“有才而恃显者辱，有功而能谦者豫。”这是曾国藩留下的一条识人口诀。

4816、不玩手段，才是最高的精明。

4817、自己首先是匹千里马，贵人才能主动来相助。

4818、有句网络流行语这样说：“小时候很怕鬼，是因为它们阴森狰狞；长大后很怕人，是因为他们衣冠楚楚。”

4819、李坤《答章孝标》

假金方用真金镀

若是真金不镀金。

十载长安得一第，

何须空腹用高心。

4820、王士禛的这首《题秋江独钓图》：

一蓑一笠一扁舟，一丈丝纶一寸钩。

一曲高歌一樽酒，一人独钓一江秋。

4821、机会创造机会，先成就别人再成就自己。

4822、老板想要成功，身边需要两类人，一类是有特殊才干的能人，一类是敢于

唱反调的人。

4823、拉斯维拉斯酒店，398 美元，免费住 4 天 3 晚，每天送 2 瓶香槟，入住时免费送 398 元筹码，不想换筹码的客人，临走时可以退 398 美元。

4824、王文银，正威国际，安徽人，世界 500 强

4825、大柔非柔，至刚无刚。

4826、宗庆后 42 岁、任正非 43 岁，KFC 老爷爷 65 岁才创业！一切都不算晚

4827、也就是说，等到市值稳定下来，小熊电器创始人李一峰身家可能破百亿！

这就让人匪夷所思了，一个卖酸奶机的男人到底有什么神力？

4828、崛起于阡陌之中。李一峰，广东梅县人，毕业于哈尔滨工大电气专业，此前一直在广东一家电器公司做技术员。

4829、金盾周建灿，南风杨子善，新光饰品女王周晓光。

4830、最近看到一篇报道，说今年以来已经有 10 个首富跌落神坛，河北首富杨卓舒、重庆首富尹明善、云南首富赵兴龙、河南首富朱臣文以、青海首富肖永明……他们都曾风光一时，是各个省的明星企业，如今却面临破产、负债、被重组等等，看起来日子很不好过。实际上，受外部环境的影响，一些行业确实没那么好做了，抗打击能力比较弱的很容易出现亏损，资金链断裂等问题。

4831、“直播+电商”、“短视频+电商”、“KOL+电商”都是近些年来电商的新变化，但是就是这些变化加速了电商的赶顶。经过了二十年的发展，电商的环境确实正在发生变化，未来 5G 来临之后，应用场景的变化是助推电商成长，还是颠覆电商成长？显然都是未知之数。

4832、执行力=马上做+完成它+有交待

4833、管理是盯出来的，技能是练出来的，办法是想出来的，潜力是逼出来没做好就是没做好，没有任何借口。随便找借口，成功没入口。

不是没办法，而是没有用心想办法。用心想办法，一定有办法，迟早而已。

结果不好，就是不好。

取是能力，舍是境界。

努力赞美别人，赞美别人=复制别人的优点。

细节做好叫精致，细节不好叫粗糙。

领导绝对不会错，服从总是没有错。

先计划再行动，先策划再沟通。

多考虑应该做什么，少考虑能够做什么。

差异化是企业竞争力的核心，相对优势是最大的优势。

没有执行力，就没有竞争力。

选择重于努力，成败在于选择之间。过去的选择决定今天的生活，今天的选择决定以后的日子。

速度第一，完美第二；行动第一，想法第二；结果第一，过程第二。

执行力不讲如果，只讲结果。

不看错不错，只求好不好。

习惯于缺点是最大的缺点。

员工是笨蛋就要找到适合笨蛋的管理方法。

思想的高度决定行动的高度，文化的高度决定企业的高度。

没有想法，就没有结果。

行动不及时是因为痛苦达不到。

人人都喜欢的事不一定是对的，对的事不一定人人都喜欢。

不需要你看到别人没有用，要让别人看到你有用。

不要指望别人帮助你，要指望别人需要你。

沟通重在换位思考。

不满足让客户满意，要追求让客户感动，创造客户终身价值。

请示问题不要带着问题请示，要带着方案请示。汇报工作不要评论性地汇报，而要陈述性的汇报。

利益是执行的源动力，企业文化是执行的持续动力。

敢于负责任，才能担重任。

简单的才是有效的。

做好时间管理，做自己的主人。

宣贯的密度+力度=执行的深度+高度。

企业绝大多数人应该是精益求精的执行者。

理念变天地变，理念不变原地转。

凡成就大业者，喜欢把小事做细做透。

做企业：世界上原本有路，走的人多了也就没了路。

成功者常改变方法而不改变目标，失败者常改变目标而不改变方法。

凡事都有三种以上的解决方法。

若要如何，全靠自己。

多想一遍，少错一句话；多看一遍，少错一件事。

一错再错不是能力问题，而是态度问题。

每天三件事：必须做的事，应该做的事，可以做的事。

改变是痛苦的，不改变更痛苦。

员工往往出差错，是你的管理容易让他出差错。

以上一级的组织目标为方向：用科长的态度当科员，以部长的立场当科长，用老总的胸怀当部长，以老板的心态来打工。

象老板一样当干部，用老板的标准要求自己，象经营企业一样经营自己岗位。

舒服的，往往就是退步的。

不谋全局者不足谋一域。

细节决定成败。

境界决定世界。

4834、鬼手王保和

4835、执行力、专注度、责任心三项强人（老板用人法）

4836、让你飞天，到太阳上灭火去。

4837、你跟我关一边去，到石头缝待着去吧。

4838、为人要正，处事要奇。守正出奇，方成大事。

4839、没出息的东西。男子汉大丈夫应是运筹帷幄，叱咤风云。你呢？遇到一点阴风你就六神无主，张皇失措。今天我算看清楚了你，你是个懦夫，软骨头。你算是一个真正的男人吗？你为保持情操一走了之（不愿背骂名）。该承担就得承担，要为天下苍生背一会黑锅。

4840、这是什么时候？是黎明前的黑暗

4841、是与非，黑与白，有的时候就分得不是那么清楚。

4842、冯保：为了天下苍生，你背一回黑锅又怎么了？

4843、是与非，黑与白，有的时候就分得不是那么清楚。

4844、冯保：为了天下苍生，你背一回黑锅又怎么了？

4845、天、人、地，无、能、有

4846、厚颜无耻（诸葛亮骂王朗），插标卖耳（关羽骂华雄），三姓家奴（张飞骂吕布）

4847、女人之间的快乐很简单，你夸我漂亮，我夸你时尚。我：

4848、为了抓住机遇，冒点风险，值得。

4849、大不是美，小也不是美，能够从小到大才是美。

4850、你的肌肉出卖了你，金刚芭比。

4851、宜家的鱼蛋和肉丸是我吃过广州最好吃的，不接受反驳！”

4852、老板的悲剧：工资没少发，却被员工骂成狗。

4853、错误定律：别人都不对，那就是自己的错。

4854、效果定律：在伤口上落泪和在伤口上撒盐，效果是一样的。

4855、嫉妒定律：人们嫉妒的往往不是陌生人的飞黄腾达，而是身边的人飞黄腾

达。

方圆定律：人不能太方，也不能太圆，一个会伤人，一个会让人远离你，因此人要椭圆。

口水定律：当你红得让人流口水时，关于你的口水就会多起来。

利用定律：不怕被人利用，就怕你没用。

成就定律：如果你没有成就，你就会因平庸而没有朋友；如果你有了成就，你就会因卓越而失去朋友。

馅饼定律：当天上掉下馅饼的时候，小心地上也有个陷阱在等着你。

错误定律：人们日常所犯的最大错误，是对陌生人太客气，而对亲密的人太苛刻。

评价定律：不必好奇别人怎样评价你，想想你是怎样评价他的。

葱蒜定律：太拿自己当根葱的人，往往特别擅于：装蒜。

流言定律：流言是写在水上的字，注定不持久，但是又传得飞快。

害怕定律：生手怕熟手，熟手怕高手，高手怕失手。

难过定律：为你的难过而快乐的，是敌人；为你的快乐而快乐的，是朋友；为

你的难过而难过的，就是那些该放进心里的人。

傻瓜定律：把人家都当傻瓜，那一定是自己傻到了家。

吃亏定律：只要你不认为自己吃了亏，别人也就一定没占着便宜。

风雨定律：爱情经得起风雨，却经不起平淡；友情经得起平淡，却经不起风雨！

4856、Pos 和 Pow 不是替代而是共存，二者将继续相爱相杀

4857、小公司发展过程中 15 人是个坎，50 人是个坎，200 人又是个坎，管理方法不改进，一般无法进一步发展。老板事事亲力亲为的公司，很难过 15 人。一个人能力强，可直接管理七八个人，能力一般，则只能直接领导四五个人。

4858、人心要实。

4859、蛇不知道自己有毒，人不知道自己犯错

4860、一张纸，花了才是钱。

4861、、的人，一旦动情，就会地裂山崩，把自己燃烧成一堆灰烬，被他爱上的人，也会被这狼烟烈火烧烤得痛不欲生。

4862、、宋代人发明的

4863、一点：忙人领导，闲人下属；大树底下，寸草不生

4864、吃亏不是损失，而是一种长远投资

4865、面相识人术：相书有云“**鼻强耳弱出渣男**”；如果一个人鼻子肥厚，加上肉肉的大鼻头，这种人欲望一般高于常人，需求高难得到满足的，再加上耳朵小、耳薄、耳廓反等，也是所谓的鼻强耳弱，那么这种人主要表现比较花心，经常外出打猎，属于处处留情的主，典型的中央空调型，一生会惹下很多风流债，不过这类人的财运很好，事业运也相当不错。

4866、他低调内敛又大胆心细，拿着 3.8 万起步资金，20 年后身价超 520 亿，更是创造出了一个价值近 10000 亿的复星帝国。他就是浙商传奇、马云推崇备至的郭广昌。

4867、管理者分 5 类，看你属于哪一类：

一流管理者：自己不干，下属快乐地干；

二流管理者：自己不干，下属拼命地干；

三流管理者：自己不干，下属主动地干；

四流管理者：自己干，下属跟着干；

五流管理者：自己干，下属没事干；

末流管理者：自己干，下属对着干。

无知者不可靠，懦弱者不可教，急躁者不可传道。

4868、我的谦卑就是我的高贵，我的高贵就是我的谦卑。

4869、宁被诅咒，也不要诅咒。

4870、一个好的计划，至少要做到两点：统筹全局，规划未来。

4871、对学生来说，漫长的托福、GRE 考试是一种折磨，如果老师再一本正经讲解每道题，毫无疑问是在学生痛苦之上又撒了把盐。所以，我要求所有新东方老师讲课时必须幽默，必须带有人气息和励志气息，把很难、很严肃的课易化，让学生更轻松地学习。结果，有许多学生来听课，不是为了考试，而是觉得老师讲的好玩、水平高。

4872、无摩擦便无磨合，有争论才有高论。

4873、成功的演讲=1 条坡道+3 点发现+1 块甜点，牢记并且践行，你有可以成为演讲达人。

4874、控制不住情绪的人会带来两种不好的结果，第一是得罪人，第二是冲动误事。不要只有情绪，没有头绪。

4875、2018年，全国餐饮收入首破4万亿，增速9.5%，略有放缓。增速稍有放缓，恰恰说明整个餐饮市场拐点降临，发展模式由“爆发式快跑”转入“马拉松式慢跑”，进入到了一个全面的内生优化时期。

4876、康美药业，普宁，马兴田

4877、1. 开源节流。营收是生命之母，浪费是利润之殇。向外积极开拓开源，向内大力降费减耗。2. 人才增值。既要留住人才，更要激励人才创造增值。人才不增值迟早会变为成本。3. 挖掘人效。人手多效率低是大的浪费，员工都有潜力，机制强大才能盘活人才提升人效。不怕给员工加工资，怕的是人才不增值、组织人效低。

4878、客户、流程、绩效，企业管理就是狠抓这三件事。

4879、这种抱薪救火，不辨是非，不问对错，更没有赏善罚恶的机制，正是历史上所有的国家或城市走向衰落的征兆。大家都在和稀泥

4880、有些暖男：不主动，不拒绝，不负责。

4881、习惯决定你的命运，而不是性格决定你的命运。性相进，习想远。人与人之间性格相仿，人与老鼠的DNA也差别不了很远。

4882、当你有了孩子，却不知道该怎么培养孩子时，毛主席会告诉你：文明其精神野蛮其体魄！

4883、如何精细化运营，形成独特竞争力才是王道。

4884、跪着的老师教不出站着的学生

4885、有竞争对手是好事，就像是在太平洋里捕鱼，只有一条船，没味道，一定要有个船队。浙江徐冠巨，徐传化，传化集团。液体皂，盐，1985年，2000元。

4886、春秋航空王正华，他38岁扔下“铁饭碗”，3000元起家做“春秋大梦”

71岁成就近千亿“春秋大业”！

4887、最抠门的老总，百亿身家 100 元的沙发却用了 20 多年，穿的西服都是补丁；最慷慨的老板，中国廉价航空第一人，机票价格普遍比市场低约 36%，把 70%的股份都分给了员工。

4888、领导者所需的资质，大致可分为三种：深沉厚重是第一等资质；磊落英雄是第二等资质；聪明才辩是第三等资质。

4889、美的创始人何享健曾说过，“宁愿走慢两步，也不能走错一步。我们不是无限地扩大，而是有目的、有步骤、有方向地扩大，我们的原则是不熟不做”。

4890、嘴上功夫好是一门本事，如果能言之有物，把力气建立在田埂上，就能比一般的人厉害。

4891、想变成“另类”还是“男人”？得看你把力气花在哪儿。

4892、四川的口腔学是非常厉害的

4893、在董明珠看来说这四句话的员工绝对不能留：“这不归我管”“我不知道”“他不在”“这个没办法”

4894、道教有“三元说”，“天官上元赐福，地官中元赦罪，水官下元解厄”，“中元”之名由此而来。佛教则称七月半为“盂兰盆节”。

4895、食材货不对板，价格虚高，卫生差。这是农家乐大批倒闭的三大原因。

4896、好东西果然除了贵没什么毛病。但是价格订的太离谱了，也就形成了拒人于千里之外的格局，大家也都懂得土鸡好，可是贵呀！总不能天天吃吧？久而久之也就变得顾客越来越少了。

4897、王阳明：忙时心不乱，闲时心不空

4898、在河北全省的文科与理科前五名共 10 个同学中，衡水中学占了 6 名，文科 600 分以上人数占全校的 61.9%，理科 600 分以上人数占全校的 67.2%——这个成绩，基本是吊打全国的高中了。

4899、而衡水中学之所以能考出这么高的成绩，是与学校的严格管理分不开的，

从早上 5:30 到晚上 22:10，学生的每一分每一秒都被精确安排。还有其他学习的进度，饮食和思想状态等，都有针对性的方法。

4900、比如那个著名的“衡中三问”：我来衡中干什么，我要做一个什么样的人  
我今天做得怎么样？