



粤菜师傅创业计划书

路演评分标准

广州市职业能力培训指导中心



粤菜师傅创业计划书路演评分标准

团队名称：_____ 项目名称：_____

路演呈现方式：PPT + 团队讲解（每位团队成员讲解自己负责的相关部分）

路演时间：15 分钟讲解 + 5 分钟提问

姓名	模块	满分值	呈现要点	得分
	项目 目标 设定	5 分	行业目标及实现的时间	
			产品或服务实现的目标	
			用相关数据描述行业和产品生命周期	
			目标用户描述（已经、潜在、重点）	
	问题 梳理	8 分	项目、产品或服务解决什么问题？	
			解决的是大问题（强痛点）、中问题（中痛点）还是小问题（弱痛点）？	
			公司、团队和项目存在哪些问题？解决对策是什么？	
	解决 问题 方案	12 分	如何让目标用户觉得“值”？	
			如何让目标用户觉得“好吃”？	
			如何让目标用户觉得“放心”？	
			用一句话描述解决这个问题的方案	
	时机	5 分	进入时机评估	
			遇不利情况的应对策略	
	市场 份额	5 分	市场现状描述	
			市场预测	
			企业、项目或产品的市场地位和市场份额	
			本行业发展程度评估与发展动态评估	
			如何带动就业？	

姓名	模块	满分值	呈现要点	得分
	竞争情况	5分	主要竞争对手	
			差异化比较	
			如何比竞争对手做得更好	
	产品	15分	品类结构以及产品体系主要内容	
			成本分析与定价	
			产品实物照片或产品设计效果图	
	商业模式	12分	利益相关者交易结构解析	
			接触点服务解析	
			商业模式解析（定位、业务系统、关键资源能力、赢利模式、现金流结构）	
	资本结构	5分	资金筹集和使用情况	
			融资方式	
			融资前后的资本使用表	
	团队结构	8分	创始核心团队成员特长介绍	
			团队组织结构及重要成员职务与分工	
			创始团队成员股份比例	
	收入结构	10分	收入来源（自建图表解析收入构成）	
			自建表格预测一个财务年度（12个月）的收入状况	
	财务分析	10分	主要财务报表分析与预测（现金流量表、经营损益表）	
			投资的退出方式设计	
以上合计				
答辩满分值		答辩要求		答辩实际分数
6分		1. 回答问题准确，思路清晰、逻辑严密、语言流畅。 2. 团队各成员精神状态好，仪表整洁大方，表现得体。		
团队得分 = 各成员所得分数之和+团队答辩所得实际分数 =				
个人得分 = （实际得分相加÷所讲部分满分值之和）×团队得分				